

「2018 智慧生活創新創業競賽」

營運計畫書

● 請繳交創業構想書(PowerPoint簡報檔)

一、 創業構想書：請以PowerPoint簡報檔提供，含封面頁，以 20 頁為上限，建議內容如下所示：

1. 創業構想書內容規劃：主辦單位提供之模版僅供參考，重點與格式可自行修正，無須完全依所列模板的格式準備構想書，但建議包含下列內容：產品構想、目標市場、競爭優勢分析、營運模式、財務評估、團隊陣容介紹。

(1.) 產品構想說明

- 1.1. 該產品/服務能解決顧客甚麼問題？滿足何種需求？
- 1.2. 產品/服務之創新性與核心技術
- 1.3. 核心技術之可行性或授權使用之自由度
- 1.4. 是否已有發展原型或經概念驗證？若無，請簡述概念驗證之計畫。

(2.) 市場與規模大小、競爭優勢分析

- 2.1. 目標市場與規模
- 2.2. 既有及潛在主要競爭者之市佔率與優、劣勢
- 2.3. 本案產品/服務之競爭優勢與預估市佔率

(3.) 營運模式

- 3.1. 產品如何製造、銷售或進入通路
- 3.2. 如何取得第一筆訂單
- 3.3. 成本與定價策略
- 3.4. 如何獲利
- 3.5. 短、中、長期之營運規劃

(4.) 財務規劃

- 4.1. 公司資金結構(包括自有資金、貸款金額...等)
- 4.2. 收入來源(技術授權、授權經銷或是自行銷售?)
- 4.3. 資金使用方式/比例
- 4.4. 財務預測

(5.) 5. 團隊陣容介紹與獲獎經歷

- 5.1. 團隊成員組成與主責業務分工
- 5.2. 團隊成員獲獎經歷
- 5.3. 是否有非團隊成員之合作夥伴(例如業師與顧問...等)
- 5.4. 團隊掌握之產品相關專利